

## Führungsworkshop zur Förderung der Führungskultur

Dieser Führungskräfteworkshop dient der Gestaltung eines kohärenten Leitbilds zur Gestaltung einer optimalen Führungskultur. Wir nutzen in diesem Rahmen Ihre persönlichen Führungserfahrungen und gleichen diese mit den theoretischen Grundlagen erfolgreicher Führung ab. Dabei beleuchten wir einige der wesentlichen Führungswerkzeuge, die sich in der Praxis bewährt haben und Sie erhalten die Gelegenheit, diese in authentischen Übungen zu erproben. Insbesondere das Führen mit Fragen und dessen elementarer Nutzen für die Mitarbeiterführung wird hierbei vertieft. Die Erfahrungen aus den Inputs und Übungen werden jeweils auf ihre Eignung für den Führungsalltag geprüft und gegebenenfalls angepasst. Die Geschäfts- und Bereichsleitung nimmt aktiv mit einem eigenen Workshop an diesem Prozess teil, so dass in einer gemeinsamen Folgeveranstaltung alle Führungsebenen ihre Ergebnisse abgleichen können, um sich über eine einheitliche Führungskultur abzustimmen.

Inhalte :

- Theoretische Grundlagen der Führung
- Führungsstile
- Praktische Führungswerkzeuge
- Führungskreislauf
  - Gestaltung eines positiven Gesprächsklimas
  - Einsatz der verschiedenen Führungswerkzeuge
  - Feedbackgespräch
  - Zielvereinbarungsgespräch
  - Überzeugungsgespräch/ Problemlösungsgespräch
  - Kritikgespräch
- Gehobene Fragetechnik
  - Entwicklungsfragen
  - Metafragen
- Vorbereitung von Mitarbeitergesprächen
- Reframing und Reframing

Zielgruppe:	Geschäfts- und Bereichsleitung, sowie Abteilungsleiter und stellv. Abteilungsleiter
Gruppengröße:	Drei Gruppen mit bis zu 6 Teilnehmern sowie Geschäfts- und Bereichsleitung
Dauer:	Dauer 2,0 Tage + 1,0 Tage Folgeveranstaltung
Methoden:	Impulsvortrag, Diskussion, Moderation, Feedback, Gruppenübungen
Referent:	Boris Kimes M.A., Kimes Communication & Health